

## **ANEXO E: CAPACIDAD INSTITUCIONAL EN BOLIVIA PARA OPERAR EL COMPONENTE DE SERVICIOS FINANCIEROS**

### **El Mercado de las Microfinanzas en Bolivia**

En el mercado microfinanciero de Bolivia, hay identificados dos grupos de instituciones que brindan este servicio:

El primer grupo conocido también como formal, está constituido por las mutuales, los Fondos Financieros Privados (FFP) y las cooperativas de ahorro y crédito abiertas; todas estas entidades están reguladas por la Superintendencia de Bancos y Entidades Financieras (SBEF)

En el segundo grupo se encuentran las instituciones Financieras de Desarrollo (IFD) y cooperativas cerradas. Que si bien no están reguladas por la SBEF, tienen un sistema propio de autorregulación al interior de la Asociación de Instituciones Financieras para el Desarrollo Rural (FINRURAL), el cual opera con características similares a la Superintendencia de Bancos.

Durante aproximadamente 20 años, las instituciones microfinancieras fueron creciendo, pasando de ser Organizaciones No Gubernamentales (ONG) especializadas en microfinanzas, a Fondos Financieros Privados y terminando en bancos especializados en servicios microfinancieros. Tal es el caso del Banco Solidario (BANCOSOL) y el Banco los Andes Pro Credit; estos dos últimos ofrecen otros instrumentos alternativos al microcrédito como ser leasing y factoraje.

En el Grupo de las IFD se encuentran ONG que conceden microcrédito y cuentan con una amplia variedad de tecnologías crediticias, intermediando en algunos casos recursos financieros provenientes de la comunidad internacional ; una parte a través del Fondo de Desarrollo del Sistema Financiero y de Apoyo al Sector Productivo (FONDESIF).

En el cuadro siguiente se resume la estructura del Sistema Financiero de Bolivia:

<b>Sistema Financiero Boliviano</b>	
<b>Formal (Regulado)</b>	<b>Semiformal (No regulado)</b>
Bancos	Instituciones Financieras de Desarrollo (IFD)
Mutuales	Cooperativas Cerradas
FFP	
Cooperativas Abiertas	

**Fuente:** Elaboración Propia en base a información de la SBEF

### **Tecnologías Microfinancieras**

En más de dos décadas de funcionamiento de las microfinanzas en Bolivia, se han desarrollado diversas tecnologías crediticias que permiten atender nichos de mercado diferenciados. Entre estas tecnologías se encuentran:

- **Grupos Solidarios:** que se basan en la confianza de los miembros de un grupo que se comprometen a responder ante una eventual falta de pago de

cualquiera de sus miembros. Este compromiso se constituye en una garantía intangible de repago a la entidad.

- **Crédito Asociativo:** dirigido a organizaciones, asociaciones o cooperativas de tipo económico y no de productores campesinos, mineros y artesanos. La organización debe mantenerse durante el plazo del crédito y los miembros que la conformen deben tener la misma actividad económica, la cual debe ser rentable, viable y sostenible. El crédito está destinado generalmente para capital de inversión y busca el crecimiento y la capitalización de los beneficiarios.
- **Las Asociaciones Comunales:** están dirigidas a grupos de 4 a 7 mujeres previamente capacitadas y adiestradas en el manejo de asociaciones comunales, que puedan garantizarse mutuamente. Este crédito está destinado principalmente a gastos de operación. La garantía es solidaria y mancomunada.

### Impactos Económicos

Las unidades económicas que recibe créditos de las Instituciones Microfinancieras (IMF):

- Perciben mayores niveles de ingresos
- Emplean mayor cantidad de trabajadores
- Desarrollan mayor número de actividades
- Manejan mayores montos de capital en sus negocios
- Manejan mayores montos de ingresos familiares que aquellas que no son clientes de las IMF

### Impactos Sociales

Los impactos sociales de los créditos de las instituciones microfinancieras en los hogares son:

- Se enfrentan menos periodos de escasez de alimentos
- Más hogares realizaron arreglos en sus viviendas , que los hogares que no recibieron créditos de IMF

### Características de las Microfinanzas en Bolivia

En Bolivia se tienen dos asociaciones legalmente establecidas, que integran a todas las Instituciones Financieras de Desarrollo que operan de forma regular en todo el territorio, estas son:

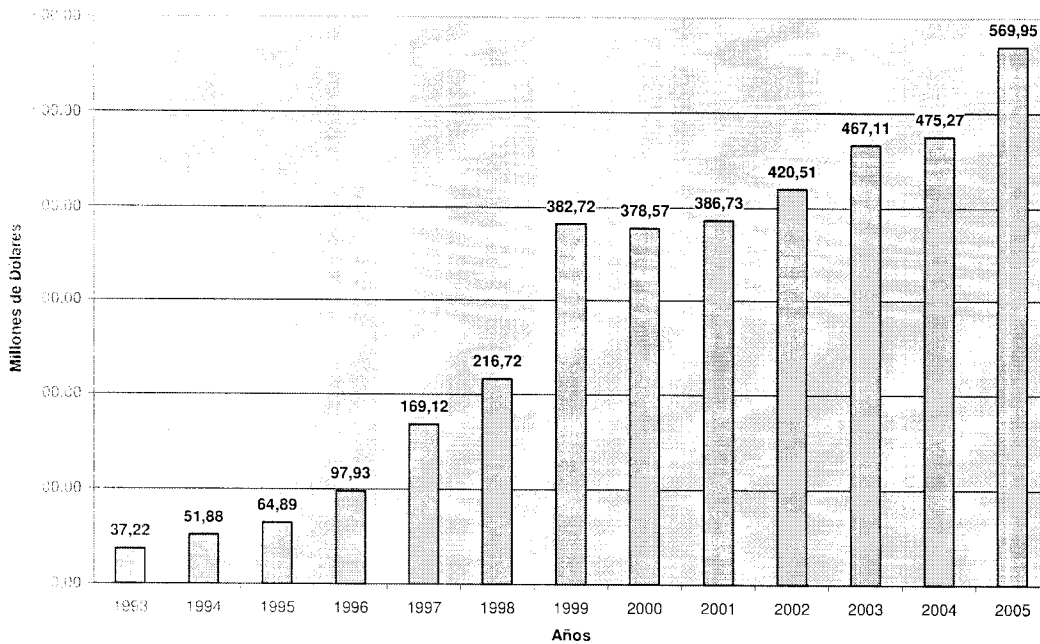
<b>Asociación de Entidades Financieras Especializadas en Micro Finanzas (ASOFIN)</b>	<b>Asociación de Instituciones Financieras para el Desarrollo Rural (FINRURAL)</b>
Entidades Socias: • Banco Los Andes ProCredit S.A,	Entidades Socias: • ANED

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Banco Solidario S.A,</li> <li>• Ecofuturo S.A FFP,</li> <li>• Fassil S.A FFP,</li> <li>• FIE S.A FFP,</li> <li>• Fortaleza S.A FFP,</li> <li>• Prodem S.A FFP y</li> <li>• Agrocapital.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• FADES</li> <li>• IDEPRO</li> <li>• FONDECO</li> <li>• PRO MUJER</li> <li>• CIDRE</li> <li>• CRECER</li> <li>• DIACONIA</li> <li>• FUNBODEM</li> <li>• FUBODE</li> <li>• FONCRESOL</li> <li>• IMPRO</li> <li>• SARTAWI</li> <li>• EMPRENDER</li> <li>• AMIGO S.A.</li> </ul>
---	--

**Fuente:** Elaboración propia en base a datos de ASOFIN y FINRURAL

De acuerdo a datos proporcionados por el Instituto Nacional de Bolivia (INE), la cartera microfinanciera para el año 2005 llega a casi 570 millones de dólares. Es notable ver la evolución de la cartera desde el 1993, cuando la cartera total en microfinanzas no llegaba todavía a 40 millones de dólares americanos.

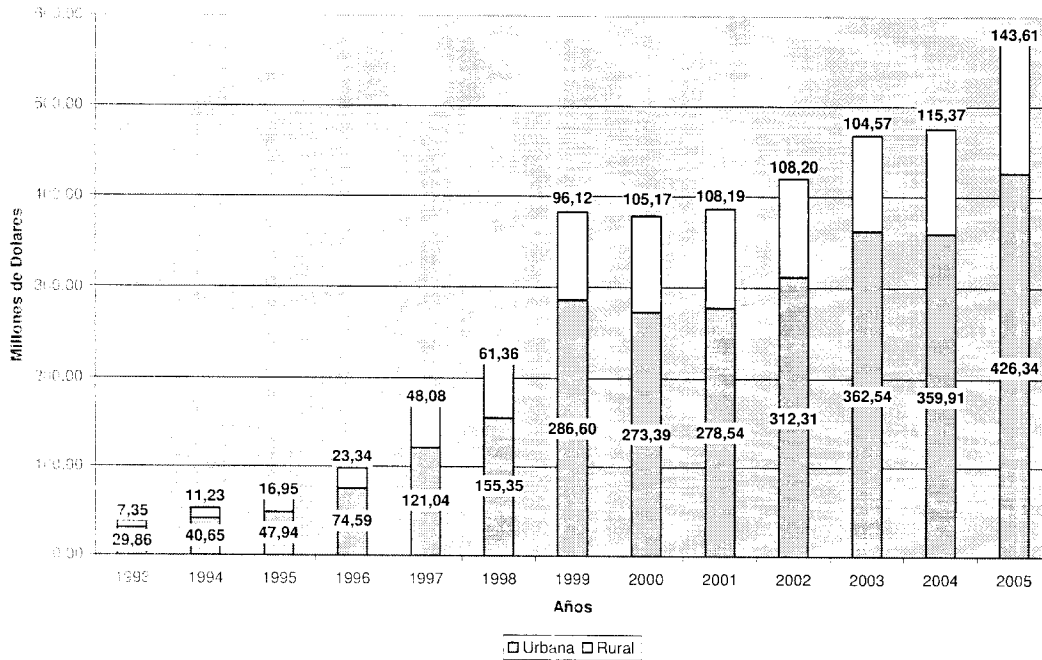
**CARTERA MICROFINANCIERA**



**Fuente:** INE

Es notable ver que la cantidad de la cartera total para el área rural se ha mantenido entre un 22% y un 27% entre el 2000 y el 2005. Esto significa que el crecimiento de la cartera para el área rural se ha incrementado.

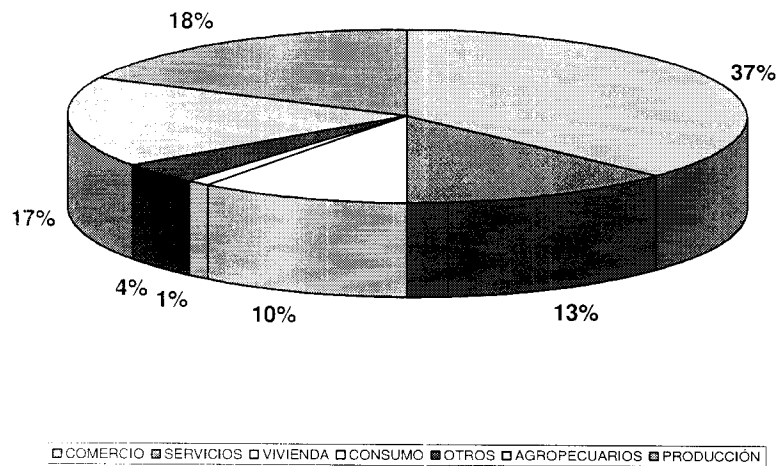
### CARTERA MICROFINANCIERA SEGÚN ÁREA



Fuente: INE

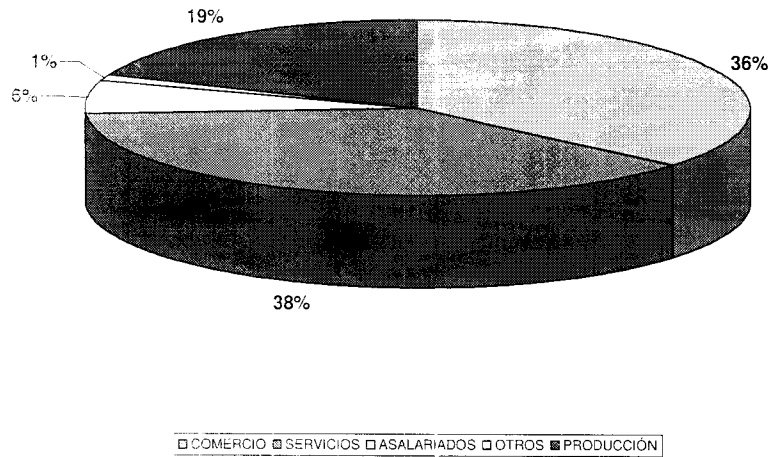
Respecto al destino del crédito ofrecidos por las Instituciones Microfinancieras, los principales son el comercio, actividades productivas y actividades agropecuarias, tal como se muestran en los siguientes gráficos:

### DESTINO DEL CRÉDITO POR ACTIVIDAD - FINRURAL



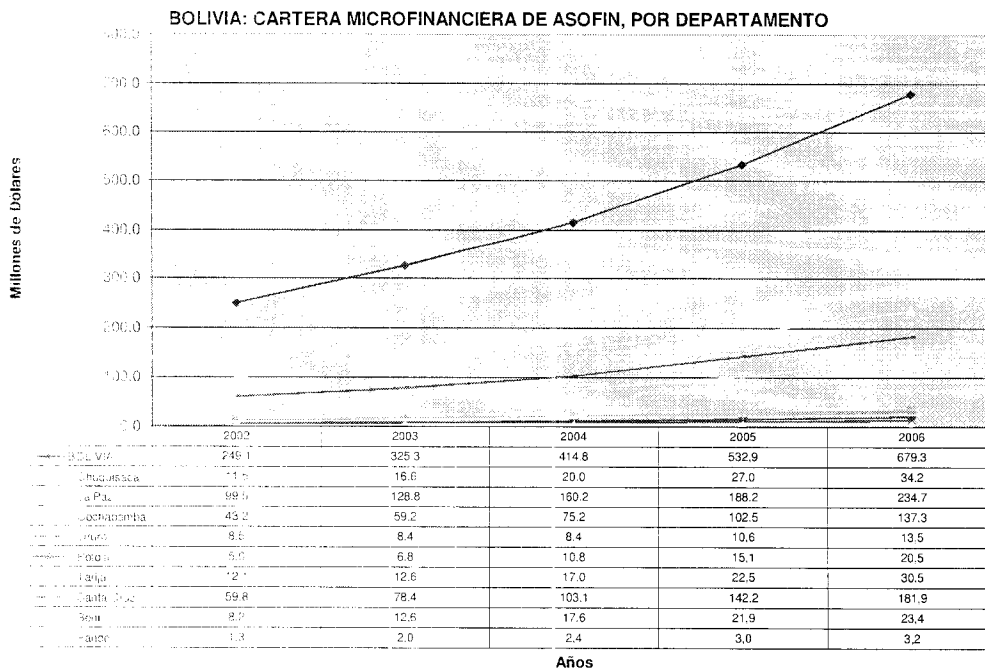
Fuente: Elaboración propia en base a datos de FINRURAL

### DESTINO DEL CRÉDITO POR ACTIVIDAD (ASOFIN)



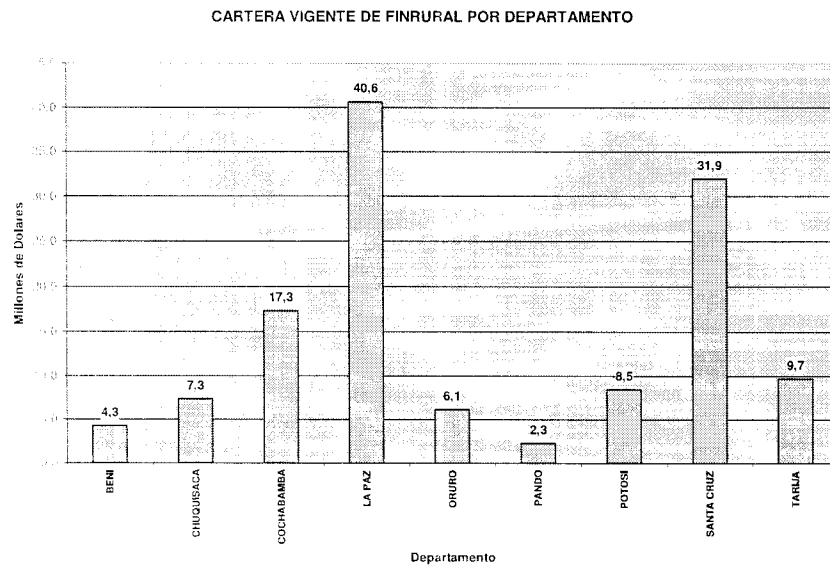
Fuente: Elaboración propia en base a datos de ASOFIN

Del total de la cartera microfinanciera en Bolivia, los afiliados a ASOFIN colocan alrededor del 90% de la cartera total; de acuerdo a datos del INE, la cartera del conjunto de IDF asociadas a ASOFIN llegó a ser de 532 millones de USD para el 2005, sobre 569 reportados el mismo año.



Fuente: Elaboración Propia en Base a datos del INE

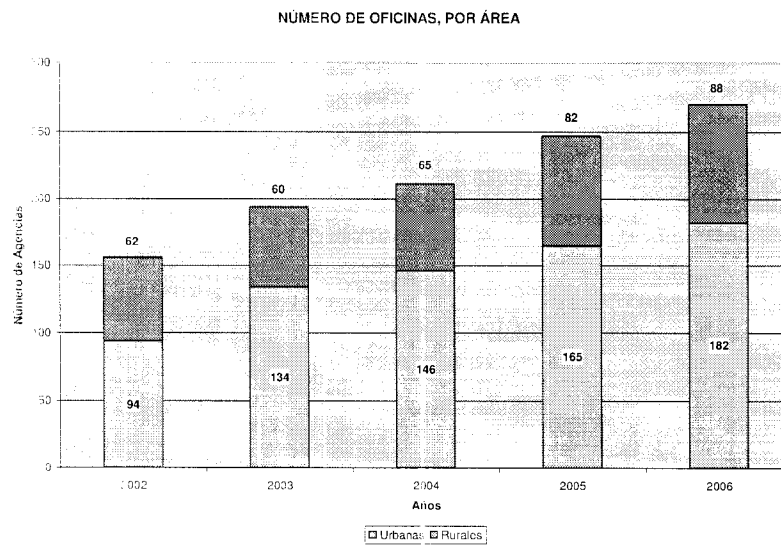
Por su lado la cartera de FINRURAL para el año 2007 llegó a ser de 128 millones de USD para el año 2007, siendo los departamentos de La Paz y Santa Cruz sus principales mercados.



**Fuente:** FINRURAL

Es importante mencionar que del total de clientes de FINRURAL, el 80% son mujeres.

Por otro la cobertura de oficinas a nivel rural se ha incrementado durante los últimos años, tal como se muestra en el siguiente gráfico:



**Fuente:** ASOFIN

A manera de síntesis, en el siguiente cuadro se puede dar la relevancia que tienen las microfinanzas en Bolivia:

<b>CRITERIOS</b>	<b>IMF</b>	<b>BANCO</b>	<b>IFD</b>
<b>No. De Entidades</b>	8	12	13
<b>Cartera (millones de USD)</b>	585	2.348	101
<b>Cartera / PIB</b>	6.29	25.23	1.09
<b>Clientes</b>	335.205	142.825	201.029

**Fuente:** ASOFIN – 2005

Como se puede observar la cantidad de clientes que atienden las IMF superan en más del doble a los clientes del sistema bancario. Entre IMF e IFD absorben más del 60% del mercado de clientes del sistema financiero de Bolivia, a pesar de sólo contar con el 29% de la cartera total de Bolivia.

## **CONCLUSIÓN**

Tras 20 años de experiencia de Bolivia en microfinanzas, el país es considerado (junto con India y Bangladesh) como uno de los pioneros de las microfinanzas a nivel mundial.

La cobertura de clientes es superior a la de los Bancos y el monto de la cartera supera los 500 millones . Además, debido a la tecnología crediticia que maneja y la especialización del sector al que atiende, tiene el índice de morosidad más bajo del sistema financiero.

Todas estas condiciones revelan la capacidad instalada con la que cuentan las instituciones microfinancieras, y por ende satisfacen las expectativas del Joint Program para atender, una vez concluido el programa, las necesidades de financiamiento de las UER; una vez que estas han generado el suficiente capital para ser autosostenibles.

A continuación se presentan algunas características relevantes de entidades microfinancieras que han trabajado con instrumentos similares a los que se utilizarán en el Programa Conjunto.

Institución	Años en Operación	Sectores Económicos en los que invierten	Tipos de Emprendimientos Buscados	Figura Legal de los Emprendimientos Buscados	Destino del Financiamiento	Instrumentos Utilizados	Cartera Estimada (US\$)
Fundación Bolivia Exporta	15 años	Agroindustria, Industria Manufacturera y Servicios	Iniciativas Existentes con 4 años de antigüedad	S.A., SRL, Unipersonal y Asociaciones	Inversiones, Capital de Trabajo y Reestructuración de deuda	Aportes de Capital Cuasi capital Riesgo Compartido	13,000,000
Bolivian Fund Management - Carlson Venture Capital Facility	8 años	Industria Manufacturera y Servicios	Iniciativas Existentes con 4 años de antigüedad	S.A.	Inversiones, Capital de Trabajo, Reestructuración de deuda y otros	Aportes de Capital Cuasi capital	2,000,000
Fundación Prodem - Programa FES	5 años	Agroindustria e Industria Manufacturera	Iniciativas Existentes	S.A., SRL, Unipersonal y Asociaciones	Inversiones	Aportes de Capital Cuasi capital	2,700,000
Fundación Prodem - Programa Capsem	1 año	Agroindustria	Iniciativas Nuevas y Proyectos Piloto	S.A., SRL, Unipersonal, Asociaciones, Cooperativa y Otras	Inversiones y Capital de Trabajo	Aportes de Capital Cuasi capital Riesgo Compartido	200,000
PDE de Procredito	6 años	Agroindustria, Industria Manufacturera y Servicios	Proyectos Piloto e Iniciativas Existentes	S.A., SRL y Unipersonal	Inversiones y Capital de Trabajo	Aportes de Capital Cuasi capital Riesgo Compartido	1,600,000
Prorural	6 años	Agroindustria, Industria Manufacturera y Servicios	Iniciativas Existentes con 1 año de antigüedad	S.A., SRL, Unipersonal, Asociaciones, Cooperativa y Otras	Inversiones y Capital de Trabajo	Aporte de Capital Riesgo Compartido Prestamo	900,000
CIDRE	6 años	Agroindustria, Industria Manufacturera, Servicios, Minería y Otros	Iniciativas Existentes con 2 años de antigüedad	S.A., SRL y Asociaciones	Inversiones	Aportes de Capital Riesgo Compartido	600,000

Fuente: Elaboración propia en base a publicación "El Capital de Riesgo en Bolivia" realizada en el semanario Nueva Economía el año 2005



## **ANEXO F: EJEMPLO CONCRETO DE OPERACIONES DE LOS SERVICIOS FINANCIEROS ARTICULADOS CON SERVICIOS DE CAPACITACION Y ASISTENCIA TECNICA**

La conformación de UER y su apoyo mediante los servicios financieros a ser prestados por el Programa dependerá de las actividades económicas que se realizan en la región seleccionada, por lo que a priori no es posible explicar con precisión como será una intervención. Sin embargo, a modo de ejemplificar lo que se pretende con el Programa a continuación se explicará brevemente un caso real y un caso hipotético de intervención.

En un caso real, verificado en la evaluación del Programa PADER de COSUDE en el Municipio de Alcalá un grupo de mujeres decidió sembrar la variedad de maíz Kulli para producir api para el desayuno escolar. Sobre esta iniciativa el PADER gestionó ante una ONG italiana la dotación de una máquina de moler maíz y el municipio proporcionó un terreno para un pequeño galpón, que constituyen el capital semilla de la iniciativa. PADER proporcionó la asesoría necesaria y las mujeres comenzaron a producir api de manera regular para el municipio en un esquema de desarrollo de proveedores. Los consultores pudieron verificar que en el momento de la evaluación, las mujeres ya vendían api a otros municipios y, en el momento de la visita estaban distribuyendo sus ganancias.



*Mujeres productoras de maíz y api para el desayuno escolar en reunión de distribución de ganancias en el Municipio de Alcalá.*

En un caso hipotético se puede pensar que en una de las regiones seleccionadas por el Programa se identifica la necesidad de dotación de leche para atender el desayuno escolar. En esa misma región se identifica que existen mujeres que disponen de tierras con algo de pasto en las que se puede criar ganado para la producción de leche.

Mediante el Servicio Financiero de Capital Semilla se fomentaría la asociación de esas mujeres para la conformación de una UER y se dotará a las mismas de cabezas de ganado, las herramientas y equipos para la extracción y procesamiento de la leche y, de ser necesario, infraestructura básica para alojar los mismos. Por otra parte, el Programa les proporcionará asistencia técnica para la adecuada siembra y mantenimiento de los pastizales y eficiente aplicación de los procesos de extracción y procesamiento de la leche. La asistencia técnica se complementará proporcionando a las mujeres que conforman la UER conocimientos básicos sobre la administración (presupuesto, costeo, pagos a proveedores, etc.) de los recursos a ser percibidos por la comercialización de leche. Asimismo, se las capacitará en el adecuado uso de las herramientas y equipos proporcionados. Ante la necesidad de capital de trabajo para la adquisición de insumos, se proporcionará el mismo a través del Servicio de Riesgo Compartido.

Ante un crecimiento en la demanda de leche y si la UER conformada por mujeres productoras ha demostrado capacidad para atender de manera estable y confiable la demanda inicial o en la región seleccionada existe ya una UER que reúne dichas condiciones, por medio del Servicio Financiero de Start Up se dotará a esa(s) UER de cabezas de ganado, herramientas o equipos para la extracción y procesamiento de la leche en adición a los que ya disponen y necesarios para atender la mayor demanda existente e infraestructura para alojar dichas herramientas y equipos. La dotación de activos productivos será complementada, de ser requerida, con asistencia técnica y capacitación. La atención de una mayor demanda requerirá a la UER contar con un mayor capital de trabajo (inicialmente proporcionado temporalmente a través del Servicio de Riesgo Compartido) para la adquisición de insumos. Si ese crecimiento en la demanda de leche tiene características de mantenerse en el tiempo, un porcentaje del capital de trabajo requerido deberá ser financiado a un mayor plazo. En ese sentido, mediante el Start Up se financiará dicho capital de trabajo y mediante el Servicio de Riesgo Compartido el otro porcentaje de capital de trabajo que puede continuar financiándose a corto plazo.

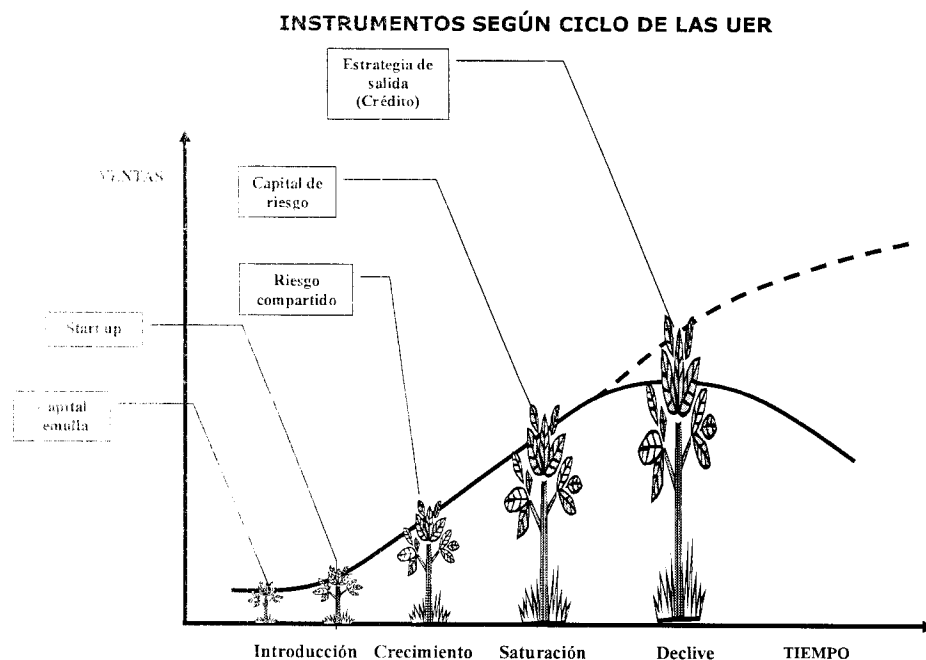
Ante un mayor crecimiento en la demanda de leche o ante la posibilidad de atender una demanda existente por productos complementarios, como quesos, yogurt u otros, y si la UER conformada por mujeres productoras ha demostrado capacidad para atender de manera estable y confiable la demanda inicial, o de ser el caso, además una demanda creciente o en la región seleccionada existe ya una UER que reúne dichas condiciones, a través del Servicio Financiero de Capital Riesgo se financiará a esa(s) UER la adquisición de los activos productivos y el capital de trabajo con carácter más permanente necesarios. Dichos activos productivos podrán ser terrenos, cabezas de ganado, herramientas, equipos, maquinaria, etc. en adición a los que disponen y necesarios para atender la creciente demanda por sus productos o para aprovechar la oportunidad para atender la demanda por productos derivados o complementarios.

Para acceder a este financiamiento las UER deberán conformarse como Asociación, Organización Económica Campesina, Cooperativa, etc. El financiamiento otorgado deberá ser devuelto por la UER, para lo cual las condiciones del mismo (plazo, forma de amortización, moneda, etc.) se establecerán en función al período de tiempo que la UER requiere para consolidar los mercados a ser atendidos y generar una suficiente capacidad de repago.

En caso de que la UER requiriera de capital de trabajo adicional, fundamentalmente a corto plazo, deberá buscar financiamiento para el mismo de las instituciones financieras reguladas (Fondos Financieros Privados) o no reguladas (ONG financieras) que operan en el mercado. La institución administradora de los recursos para Capital Riesgo colaborará a la UER en este propósito.

La construcción de la relación proveedor-comprador estable y sustentada en contratos, tiene un efecto directo sobre la disminución del riesgo del financiamiento a los proveedores, puesto que el pago de los compromisos con el financiador se hace a través del comprador. Para reforzar el éxito de operaciones en un entorno como el identificado es indispensable la constitución de alianzas estratégicas, tanto de integración como de complementación. Alianzas de integración con prefecturas y municipios y con la Federación de Asociaciones de Municipios, sobre todo para la apertura de mercados en el campo de las compras estatales, ya sea a través de instrumentos en vigencia como el compro boliviano, la tarjeta empresarial, las ferias a la inversa, o el desayuno escolar. Posibilidades de alianzas que se recomiendan son aquellas con ONGs financieras y otras instituciones del sector financiero, ONGs no financieras, universidades institutos, buscando acuerdos de complementación, coordinación e integración de operaciones y/o carteras.

Del mismo modo se recomienda el desarrollo de alianzas de complementación con otros sectores, como es el caso energético para el financiamiento de sistemas fotovoltaicos, con ONGs especializadas en la prestación de servicios no financieros, o con ONGs especializadas en fortalecimiento institucional.



Los servicios financieros constituyen un conjunto de instrumentos de apoyo a la formación de capital en unidades económicas rurales, que actúan y se combinan de manera dinámica y flexible de acuerdo al ciclo de vida en el que se encuentra cada UER financiada.

La tecnología financiera se enfoca en las Unidades Económicas Rurales (UER's) definidas como emprendimientos productivos de mujeres rurales, donde las mujeres

han asumido un papel en la actividad económica. Estas Unidades Económicas Rurales (UER's) podrán ser individuales, familiares o asociativas, y no solamente agropecuarias, sino también artesanales o industriales, turísticas, de servicios y de la construcción. Podrán tener distintos tamaños, según el número de familias que participan en ellas. La tecnología financiera se orienta a mejorar las condiciones de vida de hogares en situación de pobreza rural, a través de la generación de medios de vida sostenibles. Por ello se puede decir que el enfoque está totalmente alineado con los objetivos del milenio (ODM) enfocándose específicamente en asegurar la igualdad en el acceso a activos y recursos productivos, incluyendo tierra, crédito y tecnología.

Es claro que apoyar el proceso de formación de capital en zonas pobres implica necesariamente pensar en un proceso de subvención de servicios y de transferencias unilaterales no reembolsables orientadas a fortalecer el ciclo de formación de capital con el acompañamiento de servicios no financieros, pero en el largo plazo el grado de subvención puede ser declinante, en la medida en que las UERs logren mayores niveles de maduración. En esta perspectiva, las siguientes líneas de intervención más importantes son: financiamiento de capital de trabajo, financiamiento de capital de inversiones, asistencia técnica en gestión y productiva, asistencia técnica para el acceso a mercados, y promoción de la articulación de mercados.

## **ANEXO G: EJEMPLO DE CÓMO OPERAN LOS SERVICIOS DE CAPACITACIÓN Y ASISTENCIA TÉCNICA**

En el Programa propuesto, FAO y ONUDI capacitarán a una gran cantidad de unidades económicas. No se puede acá describir en detalle cada una de las capacitaciones técnicas, dado su gran número y variedad. Se puede, en cambio, dar ejemplos concretos de algunas capacitaciones típicas para dar una idea de su contenido y organización.

En todos los casos se seleccionará a capacitadores experimentados mediante concurso público. Los capacitadores serán contratados por la agencia ejecutora (FAO u ONUDI), que los pondrá en contacto con las beneficiarias, adquirirá los materiales necesarios para la capacitación y los supervisará. Se recurrirá preferentemente a centros de capacitación con experiencia.

A continuación exponemos elementos metodológicos importantes para estos componentes y algunos ejemplos de capacitaciones en la producción de bienes.

## **BASES PARA EL DISEÑO DE PROGRAMAS DE CAPACITACIÓN**

Aquí proporcionamos orientaciones para el diseño de los Planes de Capacitación del Programa, mismas que deberán ser parte de los acuerdos que se establezcan con los centros de capacitación en la fase de organización y desarrollo del componente.

El enfoque exige una perspectiva innovadora que reconozca la complejidad del tejido productivo, social y cultural que caracteriza a nuestro país y promueva en las mujeres participantes capacidades técnicas y genéricas que las habilite efectivamente para su inserción en el mercado, que exige nuevas competencias y cualidades para moverse con éxito en este espacio.

Desde esta mirada se pretende acompañar los servicios financieros a través de la puesta en marcha de acciones de capacitación y asistencia técnica integrales, no solamente para desarrollar sus proyectos, sino para un aprovechamiento y potenciamiento de las personas y las empresas que se conformen, y a la productividad y competitividad de estas iniciativas. En este sentido la capacitación debe desarrollar competencias para un desempeño exitoso que "supone conocimiento razonado donde entran en juego tanto los conocimientos teóricos, como las cualidades y conducta de las personas. Este enfoque exige una mirada integral en la que la persona debe poner en juego, desde su ser, todo su saber y su saber hacer".

En este marco este componente tiene el desafío de armonizar las demandas de las mujeres y las del sector productivo, de acompañar los procesos y responder a las exigencias diferenciadas de cada región o municipio donde se trabajará. Esto implica el diseño de trayectos formativos que surjan de los análisis de los perfiles de las participantes del proceso y el análisis de los requerimientos del mercado.

Desarrollar procesos de capacitación que aseguren la adquisición de capacidades en las personas, supone no solamente la construcción de una propuesta pedagógica y didáctica sólida, sino también del tiempo necesario para pasar de una fase de información a una de instrumentación de las competencias necesarias en las participantes. El resultado de este proceso deberá sistematizarse en un perfil de salida u ocupacional

Un perfil ocupacional es un instrumento que describe las capacidades, habilidades, destrezas que requiere una persona para desempeñar una ocupación y su principal finalidad es constituirse en un referente de calidad para el diseño de un programa o acción de capacitación. Comúnmente es un documento que expresa los resultados que se alcanzarán una vez finalizado el proceso formativo. Por otra parte, es un documento que debe actualizarse en respuesta a los cambios del entorno económico general y a las necesidades del desarrollo local.

Si bien durante todo el proceso se implementará un sistema de monitoreo, al final de los procesos se deberá sistematizar la experiencia y evaluar los resultados.

## EJEMPLOS DE MÓDULOS

### **Producción de charque (carne deshidratada) de llama de calidad superior**

Beneficiarias: 20 mujeres agrupadas en la Asociación "San Vicente" (nombre ficticio)

Duración: Cinco (5) días

Contenidos y prácticas:

Contenidos	Prácticas
Sacrificio	Las mujeres observan el sacrificio de un animal en matadero apropiado, con prácticas recomendadas de sacrificio.
Descuartizado de la carcasa	Las mujeres descuartizan una carcasa siguiendo las instrucciones del entrenador
Deshuesado y desgrasado	Las mujeres separan los tejidos de los huesos con cortes limpios y los desgrasan siguiendo las instrucciones
Fileteado	Las mujeres cortan filetes uniformes de aproximadamente 1 cm. de alto
Salado	Las mujeres cubren los filetes con una capa de sal en un recipiente no reactivo (madera o plástico) y los disponen en pilas
Secado en secadora	Las mujeres colocan los filetes en una secadora solar y observan el proceso de secado
Machacado	Las mujeres retiran el producto seco y lo golpean suavemente para formar fibras de carne
Empacado	Las mujeres empacan el producto en envoltorios apropiados (plástico de envolver, papel grueso), y lo colocan en recipientes apropiados para el traslado

Instalaciones e insumos necesarios:

- Un matadero en operaciones
- Una llama a sacrificio
- Cuchillos de diferentes dimensiones, afiladores
- Mesón
- Recipientes de plástico o de madera
- Sal
- Secadora solar
- Mazos de madera
- Plástico de envolver o papel de envolver

## Enlosetados

Beneficiarias: 15 mujeres agrupadas en la Asociación "Cantera" (nombre ficticio)

Duración:

Contenidos y prácticas:

Contenidos	Prácticas
Preparación del terraplén	Las mujeres prepararán bajo supervisión, un terraplén para el enlosetado, eliminando piedras mayores, baches, zanjas, etc.
Compra, selección y traslado de losetas	Las mujeres realizarán bajo supervisión la compra, selección y traslado de losetas
Compra, selección y traslado de arena	Las mujeres realizarán bajo supervisión la compra, selección y traslado de arena
Compra, selección y traslado de cemento	Las mujeres realizarán bajo supervisión la compra, selección y traslado de cemento
Colocación de arena, uniformización del terraplén	Las mujeres realizarán bajo supervisión la colocación de arena y la uniformización del terraplén
Colocación de losetas	Las mujeres realizarán bajo supervisión la colocación de losetas
Colocación de cemento	Las mujeres realizarán bajo supervisión la colocación de cemento como aglutinante
Control de fraguado	Las mujeres realizarán bajo supervisión el control del fraguado
Afinado	Las mujeres realizarán bajo supervisión el afinado del enlosetado

Instalaciones e insumos necesarios:

- Una porción de calle real
- Tierra común
- Arena
- Losetas
- Cemento
- Baldes para mezcla
- Badilejos
- Cuerdas
- Niveles horizontales



## Cría de caracoles

Beneficiarias: 10 mujeres agrupadas en la Asociación "Nuevos Alimentos" (nombre ficticio)

Duración:

Contenidos y prácticas:

Contenidos	Prácticas
Elección del sitio y preparación	Las mujeres realizarán bajo supervisión la elección de un sitio y lo prepararán para que sea un recinto adecuado para la cría
Construcción del recinto	Las mujeres realizarán bajo supervisión la construcción de un cerco
Plantación de plantas para refugio y para alimento	Las mujeres realizarán bajo supervisión la plantación de plantas para refugio y alimento, dejando pasillos adecuados
Selección de caracoles	Las mujeres realizarán bajo supervisión la identificación y selección de caracoles, silvestres o en el mercado
Cuidado de caracoles	Las mujeres realizarán bajo supervisión el traslado de los caracoles al recinto e iniciarán su cría
Recogida de caracoles	Las mujeres realizarán bajo supervisión la recolección de caracoles adultos para aprovechamiento
Preparación de caracoles para venderlos o cocinarlos	Las mujeres realizarán bajo supervisión la colecta de caracoles, los depositarán en recipientes adecuados y esperarán el número de días necesarios para que estén limpios por dentro.

Instalaciones e insumos necesarios:

- Un sitio real
- Calamina
- Postes de varias dimensiones
- Clavos,
- Cuerdas
- Malla
- Tierra negra
- Herramientas agropecuarias (pala, pico, etc.)
- Recipientes
- Lienzos
- Caracoles vivos
- Conexión de agua

### **Producción de hilo artesanal ecológico de llama**

Beneficiarias: 15 mujeres agrupadas en la Asociación "Noble Hilo llamero" (nombre ficticio)

Duración: Cinco (10) días

Contenidos y prácticas:

Contenidos	Prácticas
Definición del negocio	Analizar la importancia del hilado artesanal como una oportunidad de negocio
Organización del proceso de hilado	Identificación de material logístico
Costos de materiales	Identificación de costos del material logístico
Clasificación de fibra	Separar la fibra por finura y color. Determinar los costo de fibra
Descerdado	Separar la fibra fina de las cerdas. Determinar costos de MO de la esquila
Hilado de la fibra	Desarrollar el hilado de la fibra por títulos (aproximado).
Control de calidad del Hilado	Homogenizar el grosor del hilado y la no presencia de material extraño
Lavado del hilo	Lavado del hilo con suavizantes adecuados
Identificación del canal comercial y venta del hilo y Análisis Costos menos Ingresos	Determinación del costo de MO. Desarrollar la suma de los costo y restara a los ingresos para obtener la utilidad, comentar la importancia de los mismos desde la perspectiva cultural, social y medio ambiental
Sugerencia de re-inversión	La mujeres reconocen la importancia de la reinversión de capital de trabajo

Instalaciones e insumos necesarios:

- 45 Kg de fibra de llama (no más de 3 colores, ejemplo: negro café y blanco)
- 15 tornos eléctricos
- 10 canastas de aprox. 10 l
- Tres mesas de clasificación (2\*1)m
- Un madejador manual
- Una balanza de 10 Kg. Tipo Reloj
- Una sala de para el hilado
- Un bañador de 30 l
- 2 kg de detergente
- 3 l de suavizante
- 15 cuadernillos de capacitación

### **Producción de ruanas ecológicas de llama**

Beneficiarias: 10 mujeres agrupadas en la Asociación "Manos Aymaras" (nombre ficticio)

Duración: Cinco (15) días

Contenidos y prácticas:

Contenidos	Prácticas
Definición del negocio	Analizar la importancia de la confección de ruanas artesanales como una oportunidad de negocio
Organización de la confección de ruanas	Identificación de material logístico
Costos de materiales	Identificación de costos del material logístico
Diseño de la ruana	Develar la importancia de los diseños comerciales y las cualidades más relevantes en el acabado de las ruanas
Control de calidad las ruana	Fortalecer la relevancia del control de calidad en el acabado de las ruanas.
Identificar canales de comercialización	Identificar canales de comercialización nacionales y sondeo de mercados para precio justo
Venta del ruanas y Análisis Costos menos Ingresos	Determinación del costo de MO. Desarrollar la suma de los costos y restar a los ingresos para obtener la utilidad, comentar la importancia de los mismos y su influencia en los aspectos culturales, sociales y medio ambientales.
Sugerencia de re-inversión	La mujeres reconocen la importancia de la reinversión del capital de trabajo

Instalaciones e insumos necesarios:

- 45 Kg de hilo de llama (no más de 3 colores, Ejemplo: negro café y blanco)
- 1 ovillador manual
- 10 telares horizontales de madera con sus implementos completos para ruanas
- Una mesa para el control de calidad (2.5\*1)m
- Una balanza de 10 Kg. Tipo Reloj
- Una sala de para los telares
- Un bañador de 30 l
- 2000 g de detergente
- Una tijera
- 10 cuadernillos de capacitación

## Producción alfombras ecológicas de llama

Beneficiarias: 10 mujeres agrupadas en la Asociación "Llama Carpet" (nombre ficticio)

Duración: Cinco (15) días

Contenidos y prácticas:

Contenidos	Prácticas
Definición del negocio	Analizar la importancia de la confección de alfombras artesanales como una oportunidad de negocio
Organización de la confección de alfombras	Identificación de material logístico
Costos de materiales	Identificación de costos del material logístico.
Diseño de la alfombras	Develar la importancia del manejo del diseño y los estándares comerciales y usos de las alfombras.
Control de calidad las alfombras	Fortalecer la relevancia del control de calidad en el acabado de las alfombras.
Identificar canales de comercialización	Identificar canales de comercialización nacionales y sondeo de mercados para precio justo
Venta de alfombras y Análisis Costos menos Ingresos	Determinación del costo de MO. Desarrollar la suma de los costos y restar a los ingresos para obtener la utilidad, comentar la importancia de los mismos y su influencia en los aspectos culturales, sociales y medio ambientales.
Sugerencia de re-inversión	La mujeres reconocen la importancia de la reinversión del capital de trabajo

Instalaciones e insumos necesarios:

- 45 Kg de hilo elaborado con fibra gruesa de llama
- 1 ovillador manual
- 10 telares verticales metálicos
- Una mesa para el control de calidad (2\*1)m
- Una balanza de 10 Kg. Tipo Reloj
- Una sala de trabajo
- Un bañador de 30 l
- 2000 g de detergente
- Una tijera
- 10 cuadernillos de capacitación

## **ANEXO H: MALLA CURRICULAR DE EDUCACION CIUDADANA**

### **Derechos Humanos y Democracia**

- 1 Estado de Derecho y legalidad.
- 2 Las leyes en el ejercicio del poder del Estado
- 3 Igualdad, seguridad y libertad: valores fundamentales que inspiran las leyes.
- 4 La legalidad como rasgo esencial de la democracia.
- 5 La responsabilidad en la vida pública
- 6 Garantías constitucionales
- 7 Los valores presentes en la Constitución Política.
- 8 Las garantías individuales y las tres generaciones de Derechos Humanos.
- 9 Puntos de encuentro y desencuentro entre las normas jurídicas y las culturas en Bolivia
10. Propuesta de las mujeres de modificación de la Constitución Política del Estado Boliviano:
  - **PRINCIPIOS DE IGUALDAD Y DE ACCION POSITIVA.**
    - *Derechos individuales y colectivos*
    - *Acciones positivas de un tratamiento diferenciado para lograr la igualdad.*
  - **PRINCIPIO DE NO DISCRIMINACION**
  - **PRINCIPIO DE RECONOCIMIENTO DE DERECHOS ESPECIFICOS DE LAS MUJERES**
    - *Violencia familiar y acoso sexual*
    - *Derechos sexuales y reproductivos.*
    - *Democratización y reconocimiento del valor del trabajo doméstico no remunerado.*
  - **OBLIGACIONES DEL CIUDADANO CON EL ESTADO**
    - *El bien público*
    - *La tributación*
    - *Conformación de los poderes del Estado*
11. Organizaciones del Estado encargadas de garantizar el ejercicio de la Ciudadanía. Competencias y obligaciones.
12. Procedimientos, habilidades y destrezas en la relación de la ciudadana con la administración pública y viceversa.